

## Informe del Tesorero General

16ª Asamblea General  
Quebec, Canada  
30 Septiembre – 4 Octubre 2008

Siendo este el último de mis tres mandatos como Tesorero General, quiero usar este informe como conclusión general y no solamente como informe.

En principio, desearía agradecer a nuestro contable, Henri Verrier, que permanentemente ha realizado un trabajo excelente, siempre dispuesto y actualizado en los temas relevantes. No relacionados directamente con temas financieros, mis demás agradecimientos los iré detallando en el presente informe.

Junto a mi informe encontrarán el presupuesto del ICOMOS para el año 2008 con encabezamientos generales. El presupuesto detallado está disponible para aquellos que estén particularmente interesados.

Como en anteriores informes no voy a entrar en detalles que son de índole contable, prefiero referirme principalmente a los temas que afectan a la situación financiera del ICOMOS.

ICOMOS dispone de ingresos escasos y limitados y debe soportar varios gastos fijos. Nuestro ingreso principal proviene de las cuotas de afiliación, del trabajo de la Convención del Patrimonio Mundial y la UNESCO, y de las subvenciones de Francia y de la ciudad de Paris. Nuestros principales gastos son de personal, los costos de nuestra oficina central, incluyendo electricidad y mantenimiento, así como el funcionamiento de la organización en términos de comunicación y el trabajo de la Convención del Patrimonio Mundial.

De vez en cuando participamos en algún proyecto (generalmente proyectos de la Comunidad Europea) y su contribución financiera, aunque nunca grande, es muy agradecida.

Desde mi primera Asamblea General en 1987 venimos oyendo sobre los problemas financieros del ICOMOS y sobre como recaudar nuestros fondos y ser mas sostenibles. Desde 1990, como miembro del Comité Ejecutivo, he escuchado las quejas del Tesorero General, y a partir de 1999, como Tesorero General, he sido yo el que se ha estado quejando.

Fueron creados grupos de trabajo y de Planificación Estratégica Financiera para sugerir ideas. Estas propuestas fueron presentadas y en general fueron muy buenas, pero la problemática es su implementación, por lo que nos encontramos en la misma situación.

Las cuestiones son:

- ¿Estamos en una situación buena o mala?
- ¿Necesitamos más fondos? ¿Y para qué fin?
- ¿Hay oportunidades para conseguir recursos adicionales y más sostenibles?
- Si los hay, ¿podríamos beneficiarnos de ellos? ¿Y cómo?

Dejenme tratar de responder algunas de estas preguntas:

### ¿Estamos en una situación buena o mala?

Ya que nuestras reservas financieras son muy limitadas, frecuentemente estamos al límite de tener problemas inmediatos con nuestro flujo de caja. En la mayoría de los casos, esto ocurre cuando los pagos por nuestro trabajo de la UNESCO se reatrasan, incluso los trabajos que fueron llevados a cabo hasta un año anterior (por ejemplo- el primer pago de la UNESCO por nuestro trabajo en el 2007 nos llegó en Julio del 2008). Nuestros Comites Nacionales también periódicamente se atrasan en sus pagos de cotización, a veces hasta por dos años. Afortunadamente el año de la Asamblea General los Comités se aseguran de estar al día para poder votar.

Ademas de esta situación, no podemos realizar los proyectos que nos gustaría - como por ejemplo fortalecer el Secretariado, publicando un boletín informativo o alguna otra publicación profesional.

Otra causa importante en la dificultad financiera que hemos enfrentado en los últimos años ha sido la tasa de cambio entre US\$ y el Euro. La UNESCO nos hace pagos en US\$ y hasta hace dos años nuestros Comités Nacionales también enviaban el pago de membresías en US\$. Dado que nuestros gastos son en Euros, una vez que el cobro de membresía fue cambiado de US\$ a Euro, nuestra situación financiera mejoró.

En el 2008, logramos varios acuerdos con el Centro de Patrimonio Mundial de la UNESCO, los cuales podrán mejorar el ritmo de pago, y además compensarnos por las fluctuaciones de tasas. El año anterior, un presupuesto bianual mucho mayor fue aprobado por el Comité de Patrimonio Mundial, para servicios asociados con el Patrimonio Mundial. Los costos reales de nuestro trabajo son cubiertos mejor por este presupuesto. El balance final del 2008 será positivo, como se puede ver en los documentos.

### **¿Necesitamos más fondos?**

Parte de esta pregunta se responde en el primer párrafo - no deberíamos jamás tener un problema de liquidez que ponga en riesgo el pago de salarios o cuentas.

Vamos a necesitar definitivamente fondos adicionales importantes asociados a la mudanza a las nuevas oficinas.

Deberíamos buscar más fondos, para poder servir mejor a nuestros miembros, mediante más personal permanente en París, y al menos un buen boletín informativo.

Deberíamos pensar con certeza en otras actividades que han sido recomendadas, y que finalmente se traducen en gastos, como publicaciones, conferencias, etc.

La verdad es que nunca se ha realizado una lista de prioridades para los recursos financieros ideales. Mi recomendación es que el próximo Comité Ejecutivo junto con la Secretaría, prepare tal lista.

### **La gran pregunta sigue siendo si hay otras oportunidades de ingreso y como podemos conectarnos con estas fuentes de ingreso**

Nuestras limitaciones son conocidas:

Somos una organización no-gubernamental, por lo tanto en la mayoría de los casos no nos beneficiamos de recursos de origen gubernamental (esto es un pro y un contra al mismo tiempo)

Decidimos hace tiempo que no competiríamos con nuestros miembros por proyectos, sean individuales o comités.

La mayor parte de nuestro trabajo se basa en el voluntariado, y verdaderamente hay un límite en lo que se puede esperar de ellos.

Cada vez hay menos fondos para el campo de la cultura - y las limitaciones aumentan.

A propósito de nuevos recursos - uno puede contar con las propuestas que fueron hechas en los últimos años: Emitir bonos de contribución; participar en proyectos de la Unión Europea; crear una fundación y recurrir a posibles donantes; anunciar en nuestro boletín de noticias; habilidad en ventas, publicaciones y servicios.

En intento de establecer una Fundación y depositar una donación inicial fue bloqueado por el Comité Ejecutivo. Con optimismo esperamos que el Comité Ejecutivo pueda encontrar a los donantes apropiados y crear una cuenta especial, algo que es más atractivo que pedir a los donantes que contribuyan al presupuesto general. Sin embargo, la recaudación de fondos puede convertirse en un trabajo de tiempo completo, en una situación que asemeja el problema del huevo y la gallina. Por otra parte, no podemos basar nuestro presupuesto completamente en donantes - lo que puede verse preferentemente como ingresos extra.

Nunca nos faltaron buenas ideas o consejos, pero las opciones propuestas necesitan tiempo, trabajo y seguimiento, y a veces una inversión financiera. Las buenas ideas no nos faltan, pero si los recursos humanos para llevarlas a cabo e implementarlas. Es imposible esperar que los voluntarios dediquen el tiempo necesario para la implementación de las ideas y consejos.

Para concluir esta corta presentación, las respuestas son las siguientes:

Nuestro presupuesto está equilibrado, y no nos encontramos en una mala situación.

Si - podríamos lograr una situación financiera más estable, y disponer de fondos adicionales para personal y actividades.

Hay recursos financieros que podrían ser explotados - pero nuestras opciones son muy limitadas.

Para concluir, quisiera desear al próximo Tesorero General y al ICOMOS un exitoso período financiero. Además, una advertencia - el cargo de Tesorero General de ICOMOS es una posición bastante frustrante, y no siempre por temas financieros. Forma parte del equipo de liderazgo de una de las organizaciones profesionales más importantes del mundo y ciertamente vendrá del campo de la conservación. Salvo que uno sea administrador financiero en el campo de la conservación, cuando participe en las reuniones del ICOMOS, o sea presentado como el Tesorero General de ICOMOS, la gente se referirá a Ud. como un experto financiero más que como un conservador. Yo descubrí esto muy pronto en mis 9 años sirviendo en esta posición, y me llevó un largo tiempo encontrar un equilibrio entre estas dos funciones.

He disfrutado mucho sirviendo al ICOMOS como oficial electo, y estoy seguro que voy a continuar disfrutando de formar parte de la organización. Espero que la organizacion encuentre la forma de sacar lo mejor de los muchos ex-oficiales experimentados, que estoy seguro están dispuestos a contribuir al trabajo de la organización y a su reputación profesional mediante consejos y trabajo.

Agradezco al personal del ICOMOS y a todos los numerosos colegas con los que he trabajado en los ultimos 18 años.

Giora Solar  
Tesorero General del ICOMOS