

### 3 Rapports sur l'année écoulée

#### 3-1 Rapport du Président de l'ICOMOS

Chères et chers membres de l'ICOMOS

Voici une année qui ressemble à la précédente sauf que, pour la première fois de ma présidence, je peux soumettre ce rapport et participer en personne à une Assemblée générale, et j'en suis très ravie et honorée.

Cette année, la Covid-19 a encore marqué de son empreinte le fonctionnement de notre Organisation mais heureusement, nous avons pu reprendre progressivement nos activités en présentiel. Je profite de cette occasion pour rendre hommage aux membres du Conseil administration et les remercier vivement. Ils ont, dans ces conditions difficiles et incertaines, œuvré pour que l'ICOMOS sorte indemne de cette situation et puisse maintenir son efficacité et son dynamisme.

Je félicite et remercie notre Directrice générale pour sa compétence et son travail tenace, tout comme je félicite et remercie également l'entièreté de notre Secretariat international. Leur engagement nous permet de développer, chaque année, un travail de qualité reconnu et apprécié dans le monde en général et dans les milieux de la conservation du patrimoine en particulier.

Au cours de l'année 2022, le Conseil d'administration et le Bureau se sont réunis huit fois :

- le Conseil d'administration s'est réuni les 3 et 4 mars 2022, le 3 juin, le 9 septembre et en octobre 2022 ;
- le Bureau s'est réuni le 2 mars 2022, le 2 juin, le 8 septembre et en octobre 2022.

En raison de la situation en Ukraine et de l'urgence d'agir, le Bureau a convoqué une réunion extraordinaire en mars avec les présidents de tous les Comités scientifiques internationaux et les points focaux des Groupes de travail. Nous avons discuté d'une éventuelle collaboration entre les Comités scientifiques internationaux et l'UNESCO.

Pour faciliter la communication, pour réduire les coûts ainsi que pour réduire notre empreinte écologique, nous avons effectué toutes nos réunions de travail digitalement, à l'exception des réunions statutaires qui furent organisées de manière hybride. Comme d'habitude, le Secretariat et notre Directrice générale ont assisté à toutes les réunions, le Président et le Vice-président du Conseil consultatif ont été invités à assister aux réunions du Conseil d'administration.

Nous avons également tenu d'innombrables réunions de travail, la plupart du temps par voie électronique et en petits groupes, pour traiter les questions et résoudre les problèmes quotidiens. Outre les questions quotidiennes que nous devons traiter rapidement et avec diligence, le conseil d'administration est organisé en équipes de travail pour refléter une pléthore de sujets :

- Résolutions de l'AG 2020 - Suivi et contrôle de l'impact (coordonné par Mario Santana)
- Suivi des comités nationaux et des comités scientifiques internationaux (coordonné par Riin Alatalu et Gaia Jungeblodt)
- Diversité culturelle et multilinguisme (coordonné par Adriana Careaga)
- Forum des Universités (coordonné par Leonardo Castriota)
- Communication (coordonnée par Nupur Prothi)
- Adhésion des membres (coordonné par Riin Alatalu)
- Collecte de fonds et financement (coordonné par Pamela Jerome)
- Protocoles d'accord (MOUs) (coordonné par Pamela Jerome)
- Règlement intérieur et manuel (coordonné par Peter Phillips)
- Journée internationale des monuments et des sites, 18 avril (coordonné par Stacey Vallis)
- Google Arts et Culture (coordonné par Mario Santana)
- Observatoire des risques patrimoniaux et préparation aux risques (coordonné par Zeynep Gül Ünal)
- Cellule de crise et suivi des conflits (coordonné par Zeynep Gül Ünal)
- Initiative pour l'Afrique (coordonnée par Alpha Diop)

- Suivi du patrimoine mondial (résolution GA2017) (coordonné par Jean-Christophe Simon)
- Travail sur le patrimoine mondial (Président, Directeur général et unités du patrimoine mondial)
- Révision des termes de référence (TdRs) pour les réunions statutaires (coordonné par Mario Santana et Gaia Jungeblodt)
- Suivi des groupes de travail (coordonné par Niels Ahlberg)
- Statuts des nouveaux Comités nationaux (coordonné par le Président et Gaia Jungeblodt)

Un membre du Conseil d'administration assure la liaison avec le Conseil consultatif et les membres du Conseil d'administration assurent la liaison avec les groupes de travail suivants :

- Groupe de travail "Initiative Notre Dignité Commune" - Approche basée sur les droits.
- Groupe de travail sur le patrimoine autochtone
- Groupe de travail sur le développement durable
- Groupe de travail sur les professionnels émergents
- Groupe de travail Syrie et Irak
- Groupe de travail sur le changement climatique
- Groupe de travail sur la reconstruction et le relèvement
- Groupe de travail Covid19

Au cours des 10 derniers mois, le Conseil a développé une énorme quantité de travail et je vais résumer les sujets les plus représentatifs dans ce rapport.

## 1. Représenter l'ICOMOS dans le monde - Relations extérieures

Les relations extérieures sont un sujet pertinent pour l'ICOMOS. Un nombre toujours plus important d'acteurs sont présents sur la scène du patrimoine, avec lesquels l'ICOMOS développe des contacts réguliers et des collaborations qui nous aident à projeter l'image de l'ICOMOS dans le monde entier, et des partenariats qui nous permettent de développer des lignes de réflexion sur des sujets d'actualité. Dans ce contexte, nous avons signé un certain nombre de partenariats de collaboration :

- *Association for Preservation Technology International (APTI)*, Mars 2022.  
Avec ce protocole, nous cherchons à développer un partenariat de collaboration interactif qui encourage le partage de la technologie et des valeurs de préservation/conservation entre nos membres, les comités nationaux et les comités scientifiques, et nous chercherons des opportunités conjointes pour l'éducation des professionnels émergents.
- Alliance internationale pour la protection du patrimoine dans les zones de conflit (ALIPH), janvier 2022.  
L'objectif de ce protocole d'accord est d'établir un cadre général de coopération pour les activités et les projets dans le but de contribuer conjointement à l'objectif commun de protection du patrimoine, avec un accent particulier sur les zones de conflit et de post-conflit.

D'autres partenariats sont actuellement à l'étude et nous entretenons une collaboration avec d'autres organisations telles que l'UICN, l'ICCROM, l'ICOM et le Bouclier Bleu.

Le Conseil d'administration et le Bureau jouent également un rôle important de représentation, non seulement en participant aux conférences et aux ateliers organisés par l'ICOMOS, par nos Comités nationaux et nos Comités scientifiques, mais aussi à ceux organisés par d'autres ONG et institutions. En 2022, le Conseil d'administration a participé à un grand nombre de webinaires, d'ateliers et de conférences. L'ICOMOS, à lui seul, en a organisé un grand nombre sur une grande variété de sujets.

J'ai moi-même, en tant que Présidente, assisté à un bon nombre d'entre eux (environ 30 participations), beaucoup en dehors de notre organisation, dont deux méritent une mention spéciale.

- Conférence des ministres de la culture de la région euro-méditerranéenne - Réunion des ministres de la culture du partenariat UE-Sud, Naples, 16-17 juin 2022. La participation de l'ICOMOS s'est centrée sur la culture comme moteur et catalyseur du développement durable et de la transition verte, en soulignant que nous sommes engagés dans des réflexions globales pour développer des stratégies sur la façon dont les lieux patrimoniaux peuvent répondre aux défis mondiaux et informer les différents acteurs du rôle positif du

patrimoine pour construire un développement humain plus résilient et durable. En outre, nous avons transmis un message d'encouragement aux ministres de la Culture pour qu'ils étudient la manière dont les politiques culturelles peuvent être conçues afin de maximiser leur impact positif sur le développement durable, au-delà des paramètres actuels de l'Agenda 2030 des Nations unies, et pour qu'ils s'engagent dans des politiques culturelles ancrées dans des approches fondées sur les droits de l'homme, respectueuses de la diversité, de l'environnement et durables.

- Réunion du Conseil de sécurité des Nations unies selon la formule Arria intitulée "La destruction du patrimoine culturel comme conséquence de l'agression russe contre l'Ukraine", organisée par la mission permanente de l'Albanie, en coopération avec la mission permanente de la Pologne et la mission permanente de l'Ukraine. Nous avons présenté les résultats de la mission ICOMOS-ICCROM en Ukraine.

Un axe important de notre travail est le développement de notre réseau sur le continent africain. À cet égard, nous avons été particulièrement actifs en 2022 (voir point 2.). En mars 2022, nous avons organisé un atelier de renforcement des capacités - Fondations pour la mise en place d'un inventaire national du patrimoine culturel. Méthodologies pour les inventaires et la documentation du patrimoine culturel - approches, méthodes, outils, défis et perspectives - à Kinshasa et Kongo Central (République démocratique du Congo), pour 29 professionnels. Nous sommes particulièrement fiers que cet atelier de 3 semaines soit le résultat d'un effort de collaboration entre deux organisations importantes : l'Alliance internationale pour la protection du patrimoine dans les zones de conflit (ALIPH) et l'ICOMOS, avec le Ministère de la Jeunesse, des Sports, de la Culture et des Arts représenté par le Comité consultatif national pour la protection des biens culturels en cas de conflit armé de la République démocratique du Congo.

## **2. Assurer la collaboration et la communication entre les entités et les membres de l'ICOMOS**

La représentativité géographique au sein de notre institution et de nos organes statutaires est un sujet défendu par le Conseil d'administration. L'année dernière, le Conseil d'administration a nommé deux membres du groupe des États arabes en tant qu'expertes invitées. Dans le même ordre d'idée, en mars 2020, le Conseil a nommé Mme Chilangwa Chaiwa (ICOMOS Zambie) comme experte pour représenter les États africains au Conseil d'administration, afin de parvenir à une représentation plus équilibrée de toutes les régions du monde au sein du Conseil.

Suivant notre préoccupation de représentativité géographique, un axe important de notre travail, comme déjà mentionné, est le développement de notre réseau avec une attention particulière aux États arabes et à la région Afrique. À cet égard, je tiens à remercier l'incroyable travail de notre Secrétariat et je suis particulièrement heureuse d'annoncer l'accréditation de 7 nouveaux Comités nationaux :

- 8 février 2022 : Comité national de la Syrie officiellement accrédité.
- 3 juin 2022 : Comités nationaux d'Éthiopie et de Zambie officiellement accrédités.
- 9 septembre 2022 : Comités nationaux du Burkina Faso, du Cameroun et du Tchad officiellement accrédités.

Le Conseil d'administration a pris le temps de rencontrer de nombreux Comités nationaux et Comités scientifiques pour discuter des questions stratégiques et de notre visibilité dans le monde et pour discuter de l'importance de nos structures pour soutenir nos membres et nos Comités nationaux. Pour ce travail, nous participons à des réunions régionales comme les réunions régionales d'Europe, d'Afrique et d'Asie-Pacifique.

En collaboration avec le Conseil consultatif et notre Secrétariat, nous avons travaillé à la revitalisation du Comité scientifique sur les peintures murales. Un appel à intérêt pour l'adhésion a été lancé.

En mars 2022, le Conseil d'administration a nommé Mme Laura Robinson d'ICOMOS Afrique du Sud comme nouveau point focal de l'ICOMOS pour coordonner le Groupe de travail Notre Dignité Commune - Approches basées sur les droits, pour la période 2022-2024, prenant le relais de Mme Bente Mathisen d'ICOMOS Norvège. Laura Robinson continuera à coordonner les activités du Groupe de travail de l'ICOMOS et sera notre principal point de contact pour les discussions sur le patrimoine mondial et les approches basées sur les droits.

Je tiens à remercier Laura d'avoir accepté notre invitation ainsi que Bente qui a développé un travail remarquable avec un dévouement inconditionnel.

Les professionnels émergents continuent de se développer ; ils ont contribué à l'organisation d'innombrables réunions et webinaires, et ils développent un travail d'une qualité irréprochable, qui fait référence ! Je les remercie chaleureusement pour leur excellent travail et leur participation toujours enthousiaste à toutes les activités. Je profite également de cette occasion pour remercier les collègues qui continuent à travailler avec dévouement en tant que mentors.

### **3. Mettre en œuvre les responsabilités de l'ICOMOS vis-à-vis de la Convention du patrimoine mondial.**

Cela occupe évidemment une grande partie de notre temps en tant qu'organe consultatif. C'est une mission essentielle, à la fois délicate et enrichissante, à laquelle je me vois contrainte de donner un caractère plus collectif, professionnel et indépendant !

2022 est une année importante pour le patrimoine mondial, au cours de laquelle toutes les parties prenantes auront l'occasion de célébrer le 50<sup>e</sup> anniversaire de la Convention concernant la protection du patrimoine mondial culturel et naturel. Pour l'ICOMOS en particulier, organe consultatif pour la mise en œuvre de la Convention depuis le tout début, c'est aussi un moment privilégié pour faire le point sur les efforts déployés et les résultats obtenus !

Pour améliorer la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial, mais aussi pour prendre la mesure des défis à relever aujourd'hui et demain, l'ICOMOS a entamé des échanges étroits avec les délégations des Etats parties à l'UNESCO. Le but de ces visites de courtoisie est d'engager le dialogue sur les questions de patrimoine mondial, d'expliquer l'importance du travail de l'ICOMOS dans le processus de nomination du patrimoine mondial ainsi que dans le processus d'état de conservation. Au cours de ces réunions, nous recevons également les commentaires des délégations des États parties sur les moyens d'améliorer la qualité de notre travail.

Avec notre Directrice générale, nous avons eu des réunions avec les délégations auprès de l'UNESCO : Russie, Arabie Saoudite, Italie, Inde, Oman, St Vincent et les Grenadines, Qatar, Afrique du Sud, Egypte, Japon, Bulgarie, Mexique et Belgique. Une réunion spéciale a été organisée par l'Ambassadeur d'Afrique du Sud auprès de l'UNESCO avec d'autres délégations africaines pour nous permettre de mieux expliquer aux ambassadeurs des autres pays africains (Bénin, Nigeria, Madagascar et Ethiopie) qui sont membres de l'UNESCO, le fonctionnement et le rôle de l'ICOMOS.

Par ailleurs, dans le but de poursuivre cette initiative et de donner une continuité à nos échanges, l'ICOMOS a organisé une réunion au siège d'ICOMOS International pour présenter aux délégations des Etats parties à l'UNESCO la procédure d'évaluation des candidatures, en mettant l'accent sur les changements introduits ces dernières années, comme la nouvelle procédure d'évaluation préliminaire, afin de permettre plus de dialogue pendant le cycle d'évaluation. 53 délégations ont assisté à la réunion et nous avons eu le plaisir d'avoir la participation du Directeur et du Chef de l'Unité des Nominations du Centre du Patrimoine Mondial.

### **4. Surveillance et réponse aux crises**

Le suivi et la réponse aux crises pour le patrimoine et pour nos Comités nationaux est un point important pour le Conseil d'administration. Notre Unité de surveillance des crises et des conflits, coordonnée par Zeynep Gül Ünal, effectue des contacts et des enquêtes auprès de nos membres et procède à la surveillance et au suivi des différentes situations de crise dans le monde. Cette année, nous avons suivi la situation en Ethiopie, en République autonome de Crimée (Ukraine), en Ukraine et au Pakistan. Pour ce travail, nous sommes en contact avec nos CN et avec des organisations telles que le Bouclier Bleu et ses organisations fondatrices, l'UNESCO et l'ICCROM. L'ampleur des crises et la sensibilité de certaines situations nous ont montré que l'ICOMOS doit s'organiser de manière concrète, plus structurée et plus soutenue, avec des mécanismes qui permettent des évaluations et des réponses potentielles plus rapides ; en particulier dans les cas de crise où une réponse d'urgence rapide est d'une importance vitale. De plus, il est important que l'ICOMOS introduise des orientations pour traiter de la récupération, de l'atténuation et de la résilience, ainsi que des questions environnementales et du développement durable.

La guerre russo-ukrainienne a causé des dommages considérables à toutes les formes de patrimoine culturel (mobilier et immobilier, matériel et immatériel, culturel et naturel), qui est au cœur de l'identité ukrainienne. Depuis le 24 février, l'unité de suivi des crises et des conflits de

L'ICOMOS, mène des contacts et des enquêtes auprès de nos membres et procède au contrôle et au suivi des différentes situations de crise. Au cours de ces mois difficiles, l'ICOMOS a concentré ses ressources et ses efforts sur le soutien à nos collègues en Ukraine, ainsi que sur l'organisation du transport du matériel de protection.

Nous avons également participé aux réunions de coordination sur l'Ukraine organisées par l'UNESCO, assuré la liaison avec les organisations partenaires dans notre domaine, et surtout mobilisé nos Comités nationaux et nos Comités scientifiques, dont beaucoup ont contribué aux initiatives de soutien au patrimoine culturel de l'Ukraine par des efforts à leur niveau national.

Pour renforcer les efforts du ministère ukrainien de la Culture et de la Politique d'information, ainsi que des organisations et professionnels du patrimoine, une mission internationale conjointe de l'ICOMOS et de l'ICCROM a été menée du 9 au 16 juillet 2022. Les principaux objectifs sont les suivants :

- Des réunions et des consultations avec le ministère de la Culture et de la Politique d'information, les principales organisations du patrimoine, y compris les membres des Comités nationaux de l'ICOMOS pour l'identification des principaux besoins en matière de réponse d'urgence, de récupération et de réhabilitation du patrimoine culturel affecté.
- Développer un mécanisme de coordination et de réponse rapide et élaborer des normes minimales communes pour la protection du patrimoine culturel et de ses utilisateurs.
- S'accorder sur des étapes concrètes telles que des évaluations conjointes, le développement de mécanismes de coordination, la constitution d'un groupe consultatif ICOMOS/ICCROM pour la réponse d'urgence et la planification de la récupération.
- Se mettre d'accord sur les sujets, le calendrier ainsi que les lieux de formation multidisciplinaire conjointe selon la demande (par exemple, la communication de crise, la formation à la sécurité et à la sûreté, la cartographie et la documentation des risques, la stabilisation d'urgence des structures et des objets, la planification de la récupération).
- Fournir des conseils techniques pour développer une approche systématique et coordonnée pour l'évaluation des dommages et des risques, la priorisation des interventions d'urgence, et la planification de la récupération et de la réhabilitation, en exploitant le potentiel du patrimoine pour une paix durable.

L'ICOMOS et l'ICCROM espèrent que grâce à cette mission d'expertise, une stratégie nationale systématique et cohérente pour les premiers secours et la récupération du patrimoine culturel pourra être établie.

Je tiens à remercier les membres du Conseil d'administration pour leur engagement et le dévouement dont ils ont fait preuve. Je voudrais également remercier notre Directrice générale et le Secrétariat pour les résultats extraordinaires obtenus malgré la pandémie, pour toutes les réunions et pour le soutien apporté à tous les webinaires organisés par nos différents Comités nationaux et Groupes de travail internationaux. Je voudrais remercier notre Secrétaire général et le Secrétariat international de l'ICOMOS pour avoir accompli sans relâche cette tâche si essentielle du Conseil d'Administration et aussi pour avoir maintenu la mémoire institutionnelle de l'ICOMOS, c'est-à-dire la capacité de rédiger des ordres du jour et des rapports, et de préparer les documents de travail.

Pour finir, je voudrais partager mon immense gratitude envers nos Unités du patrimoine mondial, l'Unité d'évaluation et l'Unité de conseil et de suivi, ainsi que les centaines de membres de l'ICOMOS qui, chaque année, dans l'anonymat, font un travail exceptionnel pour assurer notre succès en matière de patrimoine mondial.

Je voudrais terminer par un souhait : pouvoir poursuivre en toute sécurité toutes les activités en cours et retrouver, d'une part, le plaisir de se revoir lors de nos conférences et réunions, et d'autre part, continuer le travail entamé avec les membres du Conseil d'administration, avec notre secrétariat et nos unités du patrimoine mondial pour assurer le bon fonctionnement de l'ICOMOS.

Merci à tous et toutes d'avoir toujours donné le meilleur de vous-mêmes !

Teresa Patrício  
Paris, 25 septembre 2022