

**CANDIDATE FOR THE BOARD OF ICOMOS
CANDIDAT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ICOMOS**

GRAINNE SHAFFREY

IRELAND - IRLANDE



Director Shaffrey Architects
B.Arch., M.A. Urban Design & Regeneration, M.R.I.A.I. Grade 1 Conservation Architect
President ICOMOS Ireland 2017 - current
Member ICOMOS OCDI-RBA Working Group
ICOMOS Ireland committees: World Heritage WG; NSC Industrial Heritage; 20th Century Heritage
WG and Baile (ICOMOS Ireland's 'CIVVIH' Committee)
Member Heritage Council Ireland 2009 -2013
Chair Building Limes Forum Ireland 2004 - 2008
Vice President Royal Institute of Architects of Ireland 2013-2015
Regular lecturer on conservation, architecture, cultural heritage

PLATFORM / PLATE-FORME / PLATAFORMA

I stand for election to the Board at a time when global collaboration and solidarity was never so necessary. Be it a pandemic or, more urgent, the climate crisis, this is a transformative time. How ICOMOS responds to the challenges and opportunities presented will define our ability to influence cultural heritage outcomes for the better.

If elected, I commit to attend all Board and sub-committee meetings, to listen carefully and to work diligently and collaboratively to achieve the mission and strategies approved by the membership.
Mission and Priorities

The ICOMOS work and mission must respond to immediate and urgent priorities as well as commit to long term planning. Communication; expert knowledge and guidance; broadening and retaining membership; supporting National Committees and Regional Groups, and, planning for the long-term sustainability of the organisation are key priorities I see for the next three years.

The principle of Responsible Action regarding the climate crisis must, with the Ethical Principles, underpin all actions deployed to achieve our mission and priorities.

Communication

Our whole system for communication is undergoing rapid and forced change. This is unlikely to be a short-term condition. A Communications task force is required to respond to the immediate issues and to develop practical approaches and protocols for future communication.

The changing landscape of communication offers opportunities to include voices rarely heard and to reduce our carbon footprints.

It also brings risk, including isolation or exclusion of those with limited access to the necessary technologies. Or greater inefficiencies and tendencies towards 'sound bite' messaging. We will need to find new ways to disseminate widely what can be complex concepts.

To ensure communication is effective and engaging, the quality of communication and content is critical. Content must remain the most contemporary of thinking and highest order of knowledge.

Expertise – ICOMOS as primary source and resource

Retaining, attracting and mentoring expertise within ICOMOS and through partnerships and multi-disciplinary working groups remains paramount. Embracing expertise from new and emerging areas of practice can enhance membership numbers, our knowledge base and, also open up new networks and relationships.

Broadening and Expanding Membership

National Committees will need considerable support through the current crisis and in its aftermath. Sustaining funding and membership will be challenging. The Board, working with AdCom, will need to give particular focus to National Committees and Regional Groups.

A Sustainable ICOMOS

The long-term sustainability of ICOMOS, its ability to respond to an expanding range of relevant issues and to continue to provide leadership depends fundamentally on its funding model. I am aware this has been subject to Board review and would hope to contribute to this priority.

Serving as President of a National Committee has given me an understanding of ICOMOS at national/local, regional and international levels. During this time our National Committee has used the soft power of the members' knowledge, skill and professionalism to forge strategic partnerships and effect positive influence in a number of areas. If elected I would work in a collaborative and collegiate way to advance ICOMOS' strategies and objectives.

I have been privileged to participate in the OCDI-RBA Working Group which has shown the rewards of effective collective working. On a personal level, participation in this working group has greatly expanded my appreciation of the importance for transparent, inclusive and respectful engagement in all we do.

Through engagement with the OCDI-RBA WG and, tangentially, the SDGs WG I see common threads between these and other working groups of ICOMOS. I am interested to explore how we can achieve more effective and cohesive communication across all the ICOMOS WGs.

I believe there is scope to develop further the potential of National Committees and Regional Groups. Each Regional Group has different needs and it is critical each define their own. I would work for empowering and facilitating Regional Groups to more effective operation.

If elected I would serve with a global perspective while alive to the many specific local conditions and needs within the ICOMOS organisation and membership. I am prepared to work hard; I will play an active role on sub-committees where I may be best placed to contribute. I will listen, observe and work in a collaborative and constructive way with colleagues. I am not afraid to raise alternative views but will do so in a non-adversarial manner and am open to changing and refining my position.

Je me présente aux élections du Conseil à un moment où la collaboration et la solidarité mondiales n'ont jamais été aussi nécessaires. Que ce soit une pandémie ou, plus urgent, la crise climatique, c'est une période de transformation. La manière dont l'ICOMOS répond aux défis et opportunités présentés définira notre capacité à influencer les résultats du patrimoine culturel pour le mieux.

Si je suis élu, je m'engage à assister à toutes les réunions du conseil et des sous-comités, à écouter attentivement et à travailler avec diligence et collaboration pour réaliser la mission et les stratégies approuvées par les membres.

Mission et priorités

Le travail et la mission de l'ICOMOS doivent répondre aux priorités immédiates et urgentes et s'engager dans une planification à long terme. La communication; connaissances et conseils d'experts; élargissement et maintien de l'adhésion; soutenir les comités nationaux et les groupes

régionaux et planifier la viabilité à long terme de l'organisation sont des priorités clés que je vois pour les trois prochaines années. Le principe d'Action Responsable face à la crise climatique doit, avec les Principes Éthiques, sous-tendre toutes les actions déployées pour réaliser notre mission et nos priorités.

La Communication

Tout notre système de communication subit des changements rapides et forcés. Il est peu probable que ce soit une condition à court terme. Un groupe de travail sur les communications est nécessaire pour répondre aux problèmes immédiats et élaborer des approches et des protocoles pratiques pour les communications futures.

L'évolution du paysage de la communication offre la possibilité d'inclure des voix rarement entendues et de réduire notre empreinte carbone. Cela comporte également des risques, notamment l'isolement ou l'exclusion de ceux qui ont un accès limité aux technologies nécessaires. Ou de plus grandes inefficacités et tendances à la messagerie «à morsure sonore». Nous devons trouver de nouvelles façons de diffuser largement ce qui peut être des concepts complexes.

Pour garantir une communication efficace et engageante, la qualité de la communication et du contenu est essentielle. Le contenu doit rester le plus contemporain de la pensée et le plus haut niveau de connaissances.

Expertise - ICOMOS comme source et ressource principale

Conserver, attirer et encadrer l'expertise au sein de l'ICOMOS et par le biais de partenariats et de groupes de travail multidisciplinaires reste primordial. Embrasser l'expertise de domaines de pratique nouveaux et émergents peut améliorer le nombre de membres, notre base de connaissances et également ouvrir de nouveaux réseaux et relations.

Élargir et élargir l'adhésion

Les comités nationaux auront besoin d'un soutien considérable pendant la crise actuelle et ses suites. Il sera difficile de maintenir le financement et l'adhésion. Le Conseil, en collaboration avec l'AdCom, devra accorder une attention particulière aux comités nationaux et aux groupes régionaux.

Un ICOMOS durable

La durabilité à long terme de l'ICOMOS, sa capacité à répondre à un éventail croissant de questions pertinentes et à continuer à assurer un leadership dépend fondamentalement de son modèle de financement. Je sais que cela a fait l'objet d'un examen par le Conseil et j'espère contribuer à cette priorité.

La fonction de président d'un comité national m'a permis de comprendre l'ICOMOS aux niveaux national / local, régional et international. Pendant ce temps, notre comité national a utilisé le doux pouvoir des connaissances, des compétences et du professionnalisme des membres pour forger des partenariats stratégiques et exercer une influence positive dans un certain nombre de domaines. Si j'étais élu, je travaillerais de manière collaborative et collégiale pour faire avancer les stratégies et les objectifs de l'ICOMOS.

J'ai eu le privilège de participer au groupe de travail OCDI-RBA qui a montré les avantages d'un travail collectif efficace. Sur le plan personnel, la participation à ce groupe de travail a considérablement élargi mon appréciation de l'importance d'un engagement transparent, inclusif et respectueux dans tout ce que nous faisons.

Grâce à l'engagement avec le GT OCDI-RBA et, tangentiellement, le GT ODD, je vois des liens communs entre ces groupes et d'autres groupes de travail de l'ICOMOS. Je suis intéressé à explorer comment nous pouvons parvenir à une communication plus efficace et cohérente entre tous les groupes de travail de l'ICOMOS.

Je pense qu'il est possible de développer davantage le potentiel des comités nationaux et des groupes régionaux. Chaque groupe régional a des besoins différents et il est essentiel que chacun définisse les leurs. Je travaillerais pour autonomiser et faciliter les groupes régionaux à un fonctionnement plus efficace.

Si j'étais élu, je servirais dans une perspective mondiale tout en étant conscient des nombreuses conditions et besoins locaux spécifiques au sein de l'organisation et des membres de l'ICOMOS.

Je suis prêt à travailler dur, je jouerai un rôle actif dans les sous-comités où je serai le mieux placé pour contribuer. Je vais écouter, observer et travailler de manière collaborative et constructive avec

mes collègues. Je n'ai pas peur de soulever d'autres points de vue, mais je le ferai de manière non accusatoire et je suis ouvert à changer et à affiner ma position.

Me presento a las elecciones para la Consejo en un momento en que la colaboración global y la solidaridad nunca fueron tan necesarias. Ya sea una pandemia o, más urgente, la crisis climática, este es un momento transformador. La forma en que ICOMOS responde a los desafíos y las oportunidades presentadas definirá nuestra capacidad para influir en los resultados del patrimonio cultural para mejor.

Si soy elegido, me comprometo a asistir a todas las reuniones de la Consejo y del subcomité, a escuchar con atención y a trabajar con diligencia y colaboración para lograr la misión y las estrategias aprobadas por los miembros.

Misión y prioridades

El trabajo y la misión de ICOMOS deben responder a las prioridades inmediatas y urgentes, así como comprometerse con la planificación a largo plazo. Comunicación; conocimiento experto y orientación; ampliar y retener la membresía; apoyar los Comités Nacionales y los Grupos Regionales, y planificar para la sostenibilidad a largo plazo de la organización son prioridades clave que veo para los próximos tres años. El principio de Acción Responsable con respecto a la crisis climática debe, con los Principios Éticos, apuntalar todas las acciones implementadas para lograr nuestra misión y prioridades.

Comunicación

Todo nuestro sistema de comunicación está experimentando un cambio rápido y forzado. Es poco probable que sea una afección a corto plazo. Se requiere un grupo de trabajo de comunicaciones para responder a los problemas inmediatos y desarrollar enfoques y protocolos prácticos para la comunicación futura.

El panorama cambiante de la comunicación ofrece oportunidades para incluir voces que rara vez se escuchan y para reducir nuestras huellas de carbono. También conlleva riesgos, incluido el aislamiento o la exclusión de aquellos con acceso limitado a las tecnologías necesarias. O mayores ineficiencias y tendencias hacia la mensajería de "sonido". Tendremos que encontrar nuevas formas de difundir ampliamente lo que pueden ser conceptos complejos.

Para garantizar que la comunicación sea efectiva y atractiva, la calidad de la comunicación y el contenido es fundamental. El contenido debe seguir siendo el pensamiento más contemporáneo y el más alto orden de conocimiento.

Experiencia: ICOMOS como fuente principal y recurso

Retener, atraer y orientar la experiencia dentro de ICOMOS y mediante asociaciones y grupos de trabajo multidisciplinarios sigue siendo primordial. Adoptar la experiencia de áreas de práctica nuevas y emergentes puede mejorar el número de miembros, nuestra base de conocimiento y también abrir nuevas redes y relaciones.

Ampliación y ampliación de la membresía

Los comités nacionales necesitarán un apoyo considerable durante la crisis actual y sus consecuencias. Mantener la financiación y la membresía será un desafío. La Junta, en colaboración con AdCom, deberá prestar especial atención a los Comités Nacionales y los Grupos Regionales.

Un ICOMOS sostenible

La sostenibilidad a largo plazo de ICOMOS, su capacidad para responder a una gama cada vez mayor de problemas relevantes y continuar proporcionando liderazgo depende fundamentalmente de su modelo de financiación. Soy consciente de que esto ha sido objeto de revisión por parte de la Junta y espero contribuir a esta prioridad.

Servir como Presidente de un Comité Nacional me ha dado una idea de ICOMOS a nivel nacional / local, regional e internacional. Durante este tiempo, nuestro Comité Nacional ha utilizado el poder blando del conocimiento, la habilidad y la profesionalidad de los miembros para forjar alianzas estratégicas y lograr una influencia positiva en varias áreas. Si fuera elegido, trabajaría de manera colaborativa y universitaria para avanzar en las estrategias y objetivos de ICOMOS.

He tenido el privilegio de participar en el Grupo de trabajo OCDI-RBA que ha mostrado las recompensas del trabajo colectivo efectivo. A nivel personal, la participación en este grupo de

trabajo ha ampliado enormemente mi aprecio por la importancia de una participación transparente, inclusiva y respetuosa en todo lo que hacemos.

A través del compromiso con el OCDI-RBA WG y, tangencialmente, el SDGs WG veo divisiones comunes entre estos y otros grupos de trabajo de ICOMOS. Estoy interesado en explorar cómo podemos lograr una comunicación más efectiva y coherente en todos los GT de ICOMOS.

Creo que hay margen para desarrollar aún más el potencial de los Comités Nacionales y los Grupos Regionales. Cada grupo regional tiene diferentes necesidades y es fundamental que cada uno defina sus propias necesidades. Trabajaría para empoderar y facilitar a los Grupos Regionales a una operación más efectiva.

Si fuera elegido, serviría con una perspectiva global mientras viva para las muchas condiciones y necesidades locales específicas dentro de la organización y membresía de ICOMOS. Estoy preparado para trabajar duro, desempeñaré un papel activo en los subcomités donde pueda estar en mejores condiciones para contribuir. Escucharé, observaré y trabajaré de manera colaborativa y constructiva con mis colegas. No tengo miedo de plantear puntos de vista alternativos, pero lo haré de manera no conflictiva y estoy abierto a cambiar y refinar mi posición.

CURRICULUM VITAE

Director Shaffrey Architects

B.Arch., M.A. Urban Design & Regeneration, M.R.I.A.I. Grade 1 Conservation Architect

President ICOMOS Ireland 2017 - current

Member ICOMOS OCDI-RBA Working Group

ICOMOS Ireland committees: World Heritage WG; NSC Industrial Heritage; 20th Century Heritage WG and Baile (ICOMOS Ireland's 'CIVVIH' Committee)

Member Heritage Council Ireland 2009 -2013

Chair Building Limes Forum Ireland 2004 -2008

VP Royal Institute of Architects of Ireland 2013-2015 (Council Member 2011 to 2015)

- Co-author Advice Guides: Improving Access to Historic Buildings and Sites; Repair of Historic Brickwork.

- Member of Expert Advisory Committee to review Planning & Development Acts

- Member of Advisory Committee: Sectoral Plan for Climate Change Adaptation Plan, 2019

- Regular lecturer on architecture, conservation, cultural heritage and urbanism matters to public, professional and academic audiences, national and international.

- Author of many articles on conservation, architecture and urbanism

As President of ICOMOS Ireland Gráinne has been involved in initiatives which reflect strategic engagement and relationship building at national and local community levels. These have raised ICOMOS' status, secured enhanced funding and helped expand the reach of ICOMOS.

Gráinne's professional work covers specialised aspects of architecture including conservation of buildings and urban areas. Her work includes the integration of new and historic/existing urban fabric and public spaces which facilitate social and physical diversity. Research and publication have formed an important element of practice. Gráinne has led several multi-disciplinary Conservation & Heritage Management Plans throughout Ireland. The practice has achieved national and international awards.

En tant que président d'ICOMOS Irlande, Gráinne a participé à des initiatives qui reflètent l'engagement stratégique et l'établissement de relations aux niveaux des communautés nationales et locales. Celles-ci ont amélioré le statut de l'ICOMOS, obtenu un financement accru et contribué à élargir la portée de l'ICOMOS.

Le travail professionnel de Gráinne couvre des aspects spécialisés de l'architecture, y compris la conservation des bâtiments et des zones urbaines. Son travail comprend l'intégration du tissu urbain nouveau et historique / existant et des espaces publics qui facilitent la diversité sociale et physique. La recherche et la publication ont constitué un élément important de la pratique.

Gráinne a dirigé plusieurs plans multidisciplinaires de conservation et de gestion du patrimoine dans toute l'Irlande. La pratique a obtenu des prix nationaux et internationaux.